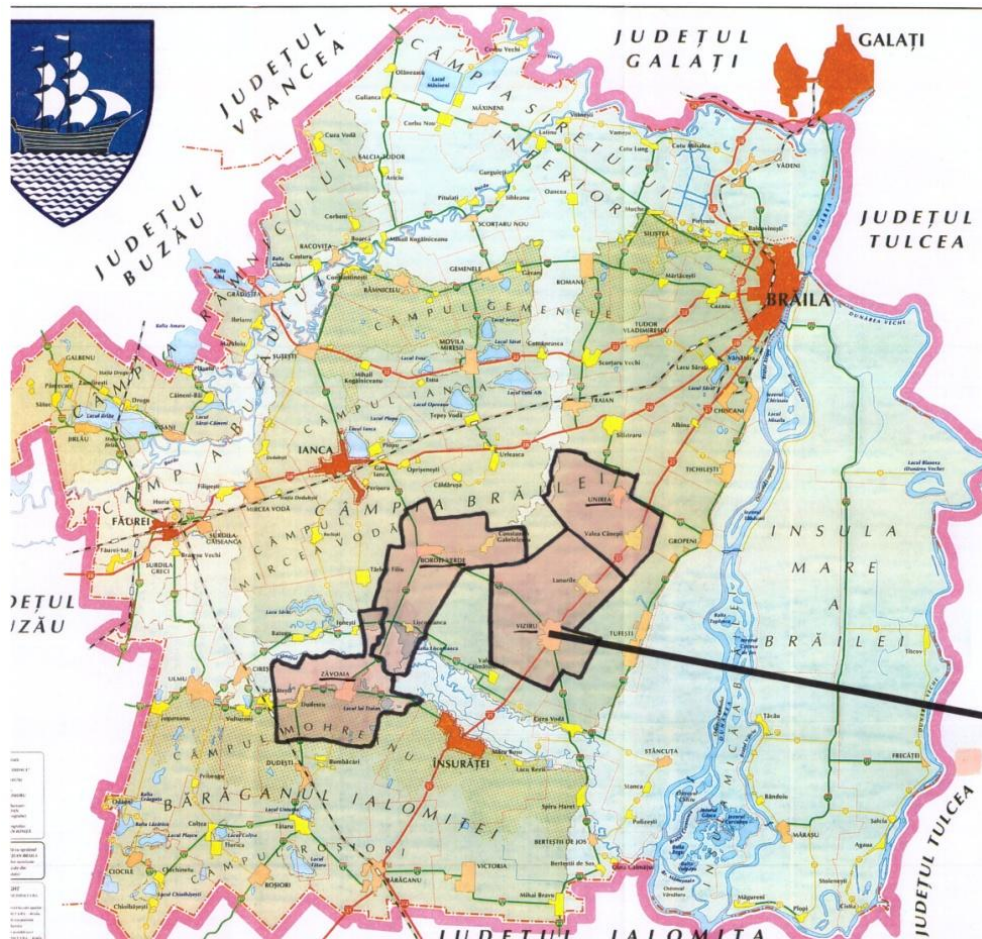




GAL CAMPIA BRAILEI
RAPORT DE EVALUARE
STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALA
2014 – 2020
(PERIOADA DE EVALUARE: 14.12.2016 – 30.09.2025)





CUPRINS

Denumire Capitol	Pagina
1. Rezumat	1
2. Introducere	2
3. Informații generale privind SDL-ul	7
3.1 Informații despre Grupul de Acțiune Locală	9
3.2 Principalele obiective ale SDL-ului	18
3.3. Descrierea complementarității și/sau contribuției la obiectivele altor strategii relevante	21
3.4 Modificările Strategiei de Dezvoltare Locală a Grupului de Acțiune Locală	24
3.5 Acordul cadru de finanțare	25
4. Cadrul de evaluare și metodologia	29
5. Analiza de ansamblu a eficacității SDL-ului	35
5.1 Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL	35
5.2. Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție	36
6. Răspuns la întrebările de evaluare	36
7. Factorii de succes și eșec în implementarea SDL	38
8. Concluzii și recomandări	40



1. Rezumat

Prezentul raport reprezintă analiza finală a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) pe perioada 2014-2020, conform principiilor LEADER și PNDR. Evaluarea a urmărit eficiența, eficacitatea și impactul intervențiilor, prin documente, observație directă și sondaj de opinie .

Raportul este structurat pe 8 capitole. Fiecare capitol vine să sublinieze punctual aspecte importante ce au stat la baza implementării, și implicit, a evaluării finale a Strategiei de Dezvoltare Locală implementată de GAL Asociația “Câmpia Brăilei”.

Raportul de evaluare finală oferă o analiză a modului în care a fost implementată Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) într-o manieră eficientă, eficace și conformă cu obiectivele asumate, precum și în concordanță cu prevederile regulamentelor europene aplicabile.

Evaluarea vizează valoarea adăugată a abordării LEADER în teritoriu, punând accent pe eficiența și eficacitatea intervențiilor sprijinite, în scopul asigurării unei gestiuni responsabile și relevante. Monitorizarea permanentă a implementării SDL a reprezentat o prioritate pentru GAL, fiind structurată pe componente esențiale de evaluare a contribuției aduse la realizarea obiectivelor PNDR.

Evaluarea este cea care ne-a informat ce funcționează și ce nu funcționează și mai ales, de ce anume, și ne ajuta să facem recomandări pentru îmbunătățirea implementării și rezultatelor unei intervenții.



2. Introducere

Evaluarea finală a Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a fost realizată cu scopul de a analiza în mod obiectiv și structurat modul în care aceasta a fost implementată în perioada de referință 13.12.2016 - 30.09.2025, precum și gradul în care obiectivele asumate la momentul elaborării au fost atinse.

Procesul de evaluare a presupus colectarea și analiza sistematică a datelor necesare pentru a determina eficiența, eficacitatea și impactul implementării SDL asupra dezvoltării socio-economice și culturale a teritoriului GAL.

Activitatea s-a concentrat pe rezultatele obținute începând cu semnarea primului contract de finanțare Nr. C19400217011620918936/13.12.2016 și până la data de 30.09.2025.

Evaluarea s-a desfășurat în perioada iulie 2025 - septembrie 2025 și a combinat metode calitative și cantitative, respectiv:

- Studiul / analiza documentelor și analiza datelor administrative;
- Analiza date monitorizare;
- Sondajul de opinie.

Această abordare a permis o înțelegere aprofundată a procesului de implementare a strategiei, precum și formularea unor concluzii și recomandări relevante pentru viitoarele exerciții de programare.

Evaluarea a propus utilizarea anumitor resurse interne (ex timpul dedicat evaluării de către membrii echipei GAL. Indiferent de gradul de utilizare a resurselor interne, activitatea de evaluare a presupus atât stabilirea unor responsabilități (cine coordonează derularea evaluării și are responsabilitatea întregului proces) cât și stabilirea persoanelor din cadrul GAL care trebuie implicate în procesul evaluării.

Printre astfel de persoane un rol esențial îl au actorii locali (persoane relevante din teritoriul GAL) care, datorită experienței practice din teritoriu, dețin informații indispensabile pentru o bună planificare a evaluării.



Colectarea datelor și informațiilor necesare evaluării

Datele și informațiile necesare evaluării provin din următoarele surse principale:

- *sistemul existent de monitorizare a operațiunilor finanțate* - s-au obținut date privind valorile realizate ale indicatorilor de realizare și de rezultat, date privind progresul financiar al operațiunilor;
- *din teren* - prin aplicarea metodologiei detaliate de evaluare alese pentru colectarea de date și informații cantitative și calitative necesare evaluării;
- din cadrul sistemului GAL de monitorizare a propriei activități.

O categorie aparte de informații foarte importante pentru evaluare, în special pentru evaluarea rezultatelor abordării LEADER, a provenit din monitorizarea propriei activități a GAL, în special privind interacțiunea acestuia cu actorii locali (acțiunile de animare).

Etapele procesului de elaborare a raportului de evaluare finală a SDL-ului:

1. **Elaborarea Planului de evaluare și constituirea unui Comitet de evaluare** - Planul de evaluare care conține modalitățile de abordare precum și aspectele care urmau a fi evaluate, au fost propuse de către responsabilul cu monitorizarea implementării SDL. Consiliul Director al GAL Asociația “Campia Brailei” a aprobat constituirea unui Comitet de evaluare.

2. **Comitet de evaluare**

- Echipa tehnica a GAL Asociația “Campia Brailei”. a fost numită în calitate de evaluator de către Consiliul Director pentru a duce la îndeplinire raportul de evaluare a implementării SDL. În acord cu planul de evaluare aprobat de Consiliul Director au fost trasate sarcini specifice fiecărui angajat, ținându-se cont de competențele și de atribuțiile fiecăruia.



3. Derularea activității de evaluare - Conform cu metodologia de evaluare stabilită, au fost culese și selectate datele necesare de către echipa tehnică a GAL Asociația “Campia Brailei”.

Acestea au fost analizate și interpretate folosind metode de cercetare calitativă și cantitativă.

4. Redactarea raportului de evaluare - Pe baza analizei și interpretării datelor culese au fost elaborate concluzii și recomandări precum și raportul de evaluare a implementării SDL. Observațiile Comitetului de coordonare au stat la baza elaborării versiunii finale a raportului de evaluare care a fost aprobat de Consiliul Director al GAL Asociația “Campia Brailei”.

5. Diseminarea rezultatelor evaluării - Raportul de evaluare a implementării SDL GAL Asociația “Campia Brailei”. a fost publicat pe site-ul GAL www.galcampiabrailei.ro.

Planul de evaluare:

Planul de evaluare, care conține modalitățile de abordare precum și aspectele care urmau a fi evaluate, are următoarele direcții:

- identifică temele care se intenționează a fi evaluate, clarificând totodată obiectivele și scopul evaluării;
- definește modul general de lucru, responsabilitățile privind procesul de evaluare, calendarul de lucru și modalitățile de selectare a evaluatorilor;
- furnizează tuturor persoanelor implicate în pregătirea sau aprobarea planului de evaluare o perspectivă de ansamblu privind evaluarea care se va desfășura.

Astfel, planul de evaluare cuprinde următoarele teme de evaluare:

I. Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală;

II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie;

III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER;



IV. Factorii de succes și de insucces;

V. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B.

Aceste teme majore au fost operaționalizate și transformate în întrebări în cadrul Sondajului de opinie întocmit de echipa de evaluare a GAL Asociația “Campia Brailei”..

Perioada stabilită pentru elaborarea raportului de evaluare finală a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) pentru GAL Asociația “Campia Brailei”. a fost cuprinsă între lunile **iulie și septembrie 2025**.

3. Informatii generale privind SDL 2014 - 2020

Asociația “Campia Brailei”.a fost autorizată de către AM-PNDR în baza Autorizației de Funcționare nr. 217 / 2016 pentru desfășurarea activităților specifice implementării măsurilor 19.2 - “Sprijin pentru implementarea acțiunilor în cadrul Strategiei de Locală” și 19.4 - “Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare” în perioada de programare 2014 - 2020.

În cadrul implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Asociația “Campia Brailei”, prin Submăsura 19.2 - „Sprijin pentru implementarea acțiunilor în cadrul strategiei de dezvoltare locală”, au fost lansate mai multe măsuri, structurate în funcție de obiectivele SDL, axate pe dezvoltarea economică locală, incluziune socială, ocuparea forței de muncă și sprijinirea antreprenoriatului.

- Măsura M 5/6A - Infiintarea de activitati non-agricole prin achizitii:
 - Alocare financiară: 391.030,68 euro;
 - Proiecte contractate: 9;
 - Valoare contractată: 391.029,06 euro;
 - Plăți efectuate: 330.284,39 euro (la care se adauga plati in curs)



- Măsura M 6/6B - Dezvoltarea infrastructurii locale
 - Alocare financiară: 681.379,00 euro;
 - Proiecte contractate: 6;
 - Valoare contractată: 681.379,00 euro;
 - Plăți efectuate: 430.641,53 euro (la care se adauga plati in curs)

- Măsura M 7/6B - Sustinerea serviciilor sociale
 - Alocare financiară: 20.000 euro;
 - Proiecte contractate: 0;
 - Valoare contractată: 0 euro;
 - Plăți efectuate: 0 euro.

- Măsura M 1/1A - Inițierea structurilor asociative:
 - Alocare financiară: 1.500 euro;
 - Proiecte selectate: 0;
 - Proiecte reziliate: 0;
 - Proiecte contractate: 0;
 - Valoare contractată: 0 euro;
 - Plăți efectuate: 0 euro.

- Măsura M 2/1A - Formare profesionala in mediul rural:
 - Alocare financiară: 1.763 euro;
 - Proiecte selectate: 1;
 - Proiecte contractate: 0;
 - Proiecte reziliate: 0;
 - Plăți efectuate: 0 euro.

- Măsura M 4/5C - Ferma verde:
 - Alocare financiară: 1.500 euro;



- Proiecte selectate: 2;
- Proiecte contractate: 0;
- Valoare contractată: 0 euro;
- Plăți efectuate: 0 euro

➤ **Măsura M 5/6A - Inițierea de activități non-agricole prin achiziții - EURI :**

- Alocare financiară: 43.971,35 euro;
- Proiecte selectate: 1;
- Proiecte contractate: 1;
- Valoare contractată: 43.971,35 euro
- Proiecte retrase: 0;
- Plăți efectuate: 7.440,15 euro. (la care se adaugă plata finală care este în verificare la AFIR) .

3.1 Informații despre GAL Asociația “Campia Brailei”.

Parteneriatul care formează Asociația Grupul de Acțiune Locală Campia Brailei este organizat din punct de vedere juridic conform prevederilor OG 26/2000 și poartă denumirea Asociația Grupul de Acțiune Locală Campia Brailei (denumită în continuare GAL CAMPIA BRAILEI). GAL-ul reunește în componența sa 9 parteneri :

- ❖ publici (Bordei Verde, Unirea, Viziru, Zăvoaia) - 4 parteneri,
- ❖ privați - 4 parteneri și
- ❖ ONG-uri - 1 partener.

Teritoriul acoperit de GAL Campia Brailei face parte în integralitate din județul Braila (Regiunea de Dezvoltare 2 Sud-Est). GAL-ul are o suprafață de 348,94 km² dată de cele 4 comune prin Hotărâri de Consiliu Local. Nici o localitate nu este inclusă pe teritoriul unui alt GAL.

Fisa de prezentare a teritoriului se regăsește în Anexa 2 la Strategia de Dezvoltare Locală.



Populația la nivelul teritoriului conform datelor oficiale publicate de Institutul National de Statistica după recensământul populației din anul 2011 este de 14.111 locuitori cu o densitate de 40,439 locuitori/ km².

Amplasarea

GAL Campia Brailei se afla poziționat din punct de vedere geografic în partea central-nord -estică județului Braila. Teritoriul GAL CAMPIA BRAILEI aparține unității de câmpie și anume părții estice a Câmpiei Române. Teritoriul este situat în Bărăganul de Nord (Câmpia Brăilei) cât și din Baraganul Ialomitei. În ansamblu, relieful este constituit din spații interfluviale netede și întinse din terase fluviatile și lunci cu o mare dezvoltare.

Teritoriul acoperit este coerent din punct de vedere administrativ, geografic, economic și climatic.

Structura rutieră este asigurată de drumul european DE584 care face legătura între orașele Braila și Slobozia. Teritoriul beneficiază de două drumuri județene și o rețea de drumuri comunale și drumuri de interes local care se afla într-o stare satisfăcătoare, o parte fiind modernizate prin asfaltare iar mare parte dintre acestea fiind ușor balastate

Principalele distanțe rutiere în medie sunt:

- Municipiul Braila 40 km
- Municipiul Galați 47 km
- Municipiul Buzău 73 km
- Municipiul Slobozia 57km.

Din analiza principalelor distanțe rutiere rezultă faptul că teritoriul acoperit de GAL are o poziție avantajoasă pentru patru piețe locale importante.

Relief

Unitatea geografică majoră care se regăsește pe teritoriul GAL-ului este Câmpia Română, aceasta alcătuind din punct de vedere geologic o extremitate a



zonei de tripla jonctiune între provinciile structurate este europeană, sud europeană și parțial central europeană.

Clima

Din punct de vedere climatic pentru evaluarea vulnerabilității la poluarea cu nitrați cel mai important parametru este raportul dintre precipitații și evapotranspirația potențială. Valoarea medie a acestui raport pentru serie de ani climatici 1961-1990, considerată ca serie de referință în studiile privind impactul climatic este pentru GAL 705 cu un domeniu de variație cuprins între 529 și 97. Din aceste valori rezultă că regimul hidroclimatic nu induce transferuri importante de apă din atmosferă către corpurile de apă prin intermediul solului. Chiar și în anii cei mai ploioși valoarea cumulată anuală a evapotranspirației potențiale este mai mare decât cea corespunzătoare precipitațiilor. Riscul de transfer al nitratilor către corpurile de apă este redus, el fiind indus în principal de evenimentele pluviale excepționale.

Solurile

Pământul, principalul mijloc de producție pentru agricultura este supus unor presiuni deosebite ceea ce afectează calitatea acestuia și nivelul producției agricole. Degradarea solurilor prin eroziune sau sub influența diversilor factori nocivi pot avea loc foarte repede.

Solurile de pe raza comunei Gemenele se grupează în:

- Cernoziomuri alcalizate, cambice, carbonatice semi-carbonatice, vermice
- Mlastini, ape;
- Psamosoluri și nisipuri cu textură nisipoasă;
- Soloncauri și solonchieturi salinizate cu textură lutoasă, variată
- Solonchieturi tipice și solonchieturi luvace cu textură lutoasă.

Reteaua hidrografică



Principalele cursuri de apă din zona GAL-ului sunt fluviul Dunarea și râul Calmatui. Dunarea are o vale largă prezentând fenomenul despletirii cursului în două brațe - Macin și Cremenea care închid la mijloc Insula mare a Brăilei

Debitele apelor de suprafață sunt direct influențate de precipitații având debite maxime în spațial primăvara, ajungând chiar la iesiri din albie.

Apele subterane se regăsesc în stratul de mică adâncime la 4-7 m, calitatea acestora fiind influențată de activitățile economice din zonă.

Utilitati

100% din teritoriul GAL-ului beneficiază de sistem centralizat de alimentare cu apă care asigură consumul de apă atât pentru populație cât și pentru agenții economici și instituțiile publice. În restul teritoriului sursa de apă este asigurată de puturi forate.

Sistemul de canalizare cu stație de epurare se regăsește în 50% din teritoriu.

Sectorul energetic reprezintă un sector strategic, fără energie neputându-se concepe dezvoltarea economico-socială a unei societăți. Politica energetică se definește ca fiind acea parte a politicii economice care tratează alimentarea, conversia, distribuția și utilizarea energiei.

Teritoriul acoperit de GAL este alimentat cu energie electrică din Sistemul energetic național prin intermediul stațiilor electrice.

Consumatorii casnici, social- edilitari și agenții economici sunt alimentați prin intermediul posturilor de transformare și prin rețeaua electrică aeriană de joasă tensiune.

Iluminatul public se realizează din rețeaua de joasă tensiune. Sunt utilizați pentru pozare stalpii destinați rețelei de alimentare a consumatorilor casnici, echipați cu corpuri de iluminat cu lampi incandescente ceea ce duce la costuri ridicate pentru administrațiile locale.

Caracteristici economice



Economia in cadrul GAL Campia Brailei este sustinuta de domeniul agricol - in special legumicultura, aceasta zona fiind recunoscuta si la nivel national ca un bazin legumicol cu produse de calitate. Activitatea agricola este sustinuta atat de societati comerciale cat si de persoane fizice autorizate, intreprinderi individuale si intreprinderi familiale. Pe langa marii fermieri in teritoriu exista si o serie de mici fermieri (8000-11999 SO) care isi desfasoara activitatea in special in domeniul legumicol. O problema identificata in cadrul consultarilor realizate este aceea ca exista surse de apa dar nu au achizitionat sisteme performante de irigatii.

Activitatea din domeniul zootehnic se bazeaza in principal pe cresterea de animale, activitatea de procesare fiind inexistentă la nivelul teritoriului.

Domeniul non-agricol este reprezentat de activitati de prestari servicii (spalatorii, service-uri auto,internet, televiziune, etc), comert (produse alimentare si non alimentare si produse specifice agriculturii), de productie(BCU, betoane,mobila, etc.)

Relatii in teritoriu- principalele categorii de folosinta

Suprafata administrativa a teritoriului conform datelor de pe INS este de 348,94 km².In prezent fondul funciar agricol constituie principala resursa naturala a teritoriului GAL-ului a carui valorificare a generat dezvoltarea agriculturii ca functie dominanta in profilul sau social-economic.

Fondul funciar agricol are o suprafata de 31772ha care reprezinta 91.05% din suprafata totala. Bilantul teritorial in anul 2014 se prezinta conform tabelului urmator:

Principalele categorii de folosință	Suprafață (ha)		%
Total suprafață, din care:		34894	100.0
AGRICOL, din care:		31772	91.05
• Arabil	28064		88.33
• Pășuni, fanete	3377		10.62
• vii	322		1.01
• livezi	9		0.2
NEAGRICOL, din care:		3122	8.95



• păduri	269		86.16	
• drumuri	551		17.64	
• construcții, curți	821		26.29	
• ape, balti	1057		33.85	
• neproductiv	424		13.58	

Populatie

Populația teritoriului GAL-ului, conform datelor obținute de la Institutul Național de Statistică la ultimul recensământ din anul 2011 este de 14.111 locuitori, întreg teritoriului aparținând județului Braila , populația GAL-lului reprezentând 4,39% din populația totală a județului Braila.

In teritoriul acoperit de GAL Campia Brailei toate cele cinci UAT-uri cu indicele de dezvoltare locala (IDUL) au valori mai mici de 57 si anume:

BORDEI VERDE	51.13
UNIREA	46.72
VIZIRU	50.47
ZAVOAIA	46.15

In ceea ce privesc minoritățile etnice pe teritoriul GAL-ului in trei dintre comunele componente se gasesc comunitati de romi, situatia prezentandu-se astfel:

Localitate	Populația totală	Populația etnie roma	Pondere romi in total populație
Viziru	5906	1064	18,01%%
Unirea	2399	177	7,37%
Zavoaia	3152	116	3,68%

In ceea ce privește densitatea teritoriului GAL Campia Brailei (40,44% locuitori/km²), aceasta este analizată mai jos comparativ cu situația la nivel județean, regional și național, având în vedere că teritoriul GAL-ului face parte din județul Braila , Macroregiunea 2 Sud-Est rezultatele se situează astfel:

Zona	Densitatea
GAL Campia Brailei	40,44%
Județul Braila	120%
Macroregiunea 2 Sud-Est	71,19%
România	84,40%

Sursa: Institutul Național de Statistică



Dupa cum se observa, teritoriul acoperit de GAL Campia Brailei, are o densitate cu mult inferioara fata de densitatea judetului Braila , densitatii macroregiunii de dezvoltare Sud - Est, cat si a celei de la nivel national , ceea ce atrage dupa sine necesitatea dezvoltarii mediului rural pentru a face zona mai atractiva.

Forta de munca

Someri inregistrati la nivelul intregului GAL la sfarsitul lunii decembrie 2015 :
1074

Numarul mediu al salariatilor pe teritoriul GAL-ului la nivelul anului 2014 - 647 de salariați.

Educatie, sanatate, sport

GAL-ul Campia Brailei dispune de infrastructura necesara desfasurarii in bune conditii a procesului de invatamant de la prescolari pana la clasa a VIII-a. Astfel exista gradinite si scoli , mare parte dintre acestea fiind reabilitate si modernizate prin grija administratie locale din fonduri locale, nationale sau europene. Din pacate terenurile aferente cladirilor nu sunt amenajate corespunzator pentru diverse activitati (spatii de joaca pentru copii, terenuri de sport). Atat scolile cat si gradinitele dispun de personalul specializat necesar procesului de educatie al copiilor.

Sistemul de sanatate este asigurat de un numar de medici de familie care functioneaza ca si cabinete individuale de medicina si isi desfasoara activitatea in dispensarele puse la dispozitie de catre primarie..

Activitatea sportiva este sustinuta din punct de vedere al infrastructurii de catre terenuri de fotbal aflate in stare nesatisfacatoare. Nu exista terenuri omologate, terenuri multifunctionale din gazon sintetic, Sali de sport si o baze sportive multifunctionala .

Mediu



Teritoriul GAL-ului cu o activitate economică preponderent agricolă nu este de natură să influențeze calitatea mediului. Calitatea globală a mediului înconjurător a este apreciată ca fiind bună.

Alcatuită atât din elemente naturale cât și provenind din desfășurarea activităților umane, mediul înconjurător este dificil de caracterizat, datorită multiplelor sale atribute cât și relațiilor complexe dintre acestea, definite ca impacturi. Variabilele ce prezintă caracteristici ale mediului sunt definite ca atribute, iar modificările atributelor furnizează

indicatori ai schimbării mediului. La nivelul teritoriului există contracte de preluare a deșeurilor prin servicii externalizate către o firmă de salubritate specializată.

Pe teritoriul GAL-ului mai exact pe teritoriul acoperit de doua comune componente sunt obiective care fac parte din lista ariilor naturale protejate Natura 2000. Situatia se prezinta astfel:

Comuna	Nume sit	Suprafata km ²
Zavoia	Valea Calmatuiului	13,78
Bordei Verde	Valea Calmatuiului	6,06

Administratie publica

Activitatea curenta este asigurata prin compartimente si servicii specifice organizarii administrative, cele mai importante fiind: Compartiment financiar contabil, impozite și taxe; compartiment registru agricol si fond funciar, serviciul juridic si achizitii publice, compartiment stare civila, compartiment administrativ.

Activitatea este completata de serviciul voluntar pentru situatii de urgenta si de serviciul pentru protectie sociala. Cele doua servicii sunt organizate si functioneaza pe baza unor regulamente prin care se stabilesc atributiile, competentele si modul de lucru. Serviciile publice voluntare pentru situatii de urgenta dispun de dotari minimale (sisteme de alarmare si utilaje) care nu au capacitatea de a asigura functionarea eficienta in cazul producerii unor



Serviciul de asistenta sociala

Serviciile de asistenta sociala au rolul de a identifica si de a solutiona problemele sociale ale societatii in domeniul protectiei copilului, familiei, persoanelor varstnice, persoanelor cu handicap si a persoanelor aflate in dificultate sau in pragul saraciei. Din pacate serviciile nu beneficiaza de personal specializat avand doar rolul de a asigura informatiile cu privire la programele de asistenta sociala sustinute de guvern.

Componenta parteneriatului

Parteneriatul care formeaza Grupul de Actiune Locala Campia Brailei este format din reprezentanti publici, privati si societatea civila (asociatii si organizatii)

Ponderea partenerilor se prezinta astfel:

- Publici 44,44%
- Privati 44,44%
- Societatea civila 11,11%

Teritoriul face parte din spatiul eligibil LEADER, iar reprezentantii sectorului privat si ai societatii civile au sediul social si isi desfasoara activitatea in zona studiata.

Comunele care au dat teritoriul cu o suprafata de 348,94 km² si o populatie de 14.111 locuitori sunt: Bordei Verde, Viziru, Unirea, Zavoia.

Societatea civila este reprezentata in cadrul parteneriatului de catre o organizatie din domeniul social avand legatura cu specificul zonei prezentat in cadrul Capitolului 1.

Toti partenerii au inteles abordarea de jos in sus in cadrul proiectelor LEADER si s-au implicat in activitatea de elaborare a strategiei de dezvoltare locala.

Astfel dupa semnarea deciziei de finantare in cadrul submasurii 19.1 - sprijin pregator pentru elaborarea strategiilor de dezvoltare locala au realizat activitati de informare si promovare cu privire la necesitatea si oportunitatea proiectului, au asigurat diseminarea informatiilor catre toti actorii locali.



Au fost realizate patru tipuri de activități cu scopul de a obține informațiile necesare elaborării strategiei în acord cu necesitățile de dezvoltare ale comunității.

Premergător realizării activităților partenerii au participat împreună cu reprezentanții societății specializate la elaborarea materialelor folosite în cadrul proiectului.

Au fost externalizate serviciile de organizare activități specifice și de tipărire materiale de publicitate.

Sectorul privat

Constituie un alt agent important al procesului de dezvoltare locală a teritoriului.

Serviciile pe care le poate oferi sectorul privat sunt :

1. Sursa cea mai importantă de locuri de muncă, precum și o sursă principală de investiții și de co-finanțare a proiectelor de dezvoltare cuprinse în Strategia Leader.
2. Prin intermediul reprezentanților sectorului privat se pot oferi informații altor firme despre proiectele ce se desfășoară în comunitățile rurale din cadrul teritoriului, se pot contacta și implica agenții economici care pot fi utili în cadrul procesului de dezvoltare locală.

3.2 Principalele obiective ale SDL-ului

3.2.1 Obiectivul general al Strategiei

Obiectivul general al Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Asociația “Câmpia Brailei”. constă în dezvoltarea socială, economică, și culturală prin asigurarea pe termen mediu și lung a stabilității teritoriului ce formează GAL Asociația “Câmpia Brailei”.

Strategia promovează o dezvoltare integrată, durabilă și coerentă, în concordanță cu prioritățile Axei LEADER, prin implicarea activă a partenerilor locali și valorificarea resurselor endogene.



În acest sens, GAL Asociația “Câmpia Brailei” a implementat inclusiv activități de cooperare interteritorială ca instrumente complementare pentru atingerea obiectivului general și multiplicarea impactului la nivel local.

3.2.2 Obiective specifice

Strategia de dezvoltare locală își propune să asigure dezvoltarea zonei prin implicarea directă a actorilor locali și valorificarea la maxim ale resurselor existente.

Pe baza informațiilor obținute din activitățile de animare, consultare, informare și întâlniri pe grupuri tematice au fost realizate analiza diagnostic și analiza SWOT. Astfel s-au identificat la nivelul teritoriului următoarele nevoi transformate în obiective de dezvoltare locală:

- Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor
- Pregătire profesională specifică zonei
- Creșterea valorii adăugate a produselor
- Stimularea înființării de grupuri asociative
- Incurajarea înființării de activități non-agricole
- Crearea de noi locuri de muncă
- Folosirea energiei alternative pentru fermieri.

Nevoile identificate la nivelul zonei au constituit baza de analiză pentru obiective, priorități și domenii de intervenție ale strategiei. Astfel:

Obiectivul de dezvoltare rurală 1	Priorități de dezvoltare rurală →	Domenii de intervenție →	Măsuri →	Indicatori de rezultat
	P1 Incurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultura în zonele rurale	1A	Inființarea structurilor asociative	Cheltuielile publice totale Locuri de muncă nou create-3
		1A	Formare profesională în mediul rural	Numărul total al participanților instruiți



Obiectivul de dezvoltare	Prioritati de dezvoltare rurala →	Domenii de interventie →	Masuri →	Indicatori de rezultat
2 Obiective transversale	Prioritatea 5 Promovarea utilizarii eficiente a resurselor si sprijinirea tranzitiei catre o economie cu emisii reduse de carbon si rezistenta la schimbarile climatice in sectoarele agricol si alimentar	5C	Ferma verde	Totalul investițiilor
	Prioritati de dezvoltare rurala	Domenii de interventie →	Masuri →	Indicatori de rezultat
Obiectivul de dezvoltare 3	Prioritatea 6 Promovarea incluziunii sociale, reducerea saraciei si dezvoltarea economica in zonele rurale	6A	Infiintarea de activitati non-agricole prin achizitii	Locuri de muncă create 11
		6B	Dezvoltarea infrastructurii locale	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite
		6B	Sustinerea serviciilor sociale	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite

Indicatorii specifici domeniilor de interventie care vor fi monitorizati in implementare sunt urmatoarii:

	Indicator de monitorizare	
Tabelul 2: Indicatori de monitorizare specifici domeniilor de intervenție	Domenii de intervenție	
1A	Cheltuielile publice totale	3.263



1A	Numărul total al participanților instruiți	60
5C	Totalul investițiilor	1.500
6A	Locuri de muncă create	14
6B	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	14.111

Tabel indicatori suplimentari - Cheltuiala publica totala

Nr.crt.	Masura	Cheltuiala publica totala euro
1	M6/6B Dezvoltarea infrastructurii locale	681.379,00
2	M7/6B Sustinerea serviciilor sociale	20.000
3	M2/1A Formare profesionala in mediul rural	1.763
5	M5/6A Infiintarea de activitati non-agricole prin achizitii	391.030,68
6	M4/5C Ferma verde	1.500
7	M1/1A Infiintarea structurilor asociative	1.500
8	Cheltuieli de functionare si animare	285.286,01

3.3. Descrierea complementaritatii si/sau contributiei la obiectivele altor strategii relevante:

Partenerii publici -comunele care au avut un rol activ in procesul de elaborare a strategiei de dezvoltare locala pentru zona Campia Brailei si-au intocmit si propriile strategii pentru perioada 2014-2020.

Prioritatile de dezvoltare identificate pe baza nevoilor zonei au corespondenta in Planurile de dezvoltare din strategiile individuale, acest aspect fiind prima dovada a faptului ca obiectivele Strategiei pentru zona Campia Brailei sunt elaborate la modul unitar pentru tot teritoriul vizat.

Prioritatile identificate in prezenta strategie sunt complementare cu Planul de dezvoltare a judetului Braila pentru perioada 2016-2021, aprobata prin Hotararea Consiliului Judetean nr. 159/2015. Astfel in cadrul Planului de dezvoltare a judetului Braila se regasesc urmatoarele domenii de interventie:



- D11 Dezvoltarea capitalului uman/ M1.1 Îmbunătățirea educației populației;
- D11 Dezvoltarea capitalului uman/ M1.3 Dezvoltarea serviciilor sociale primare și specializate;
- D11 Dezvoltarea capitalului uman/ M1.4 Încurajarea implicării sociale;
- D12 Abordarea integrată a dezvoltării agriculturii/ M2.1 Sprijinirea structurilor asociative din domeniul agricol;
- D12 Abordarea integrată a dezvoltării agriculturii/ M2.3 Îmbunătățirea capacității fermierilor locali de a dezvolta afaceri în domeniul agricol;
- D16 Dezvoltarea capacității administrative a administrațiilor publice locale din județul Braila/ M1.1 Dezvoltarea capacității profesionale ale personalului administrațiilor publice locale din județul Braila pentru furnizarea unor servicii de calitate;
- D16 Dezvoltarea capacității administrative a administrațiilor publice locale din județul Braila/ Dezvoltarea capacității administrațiilor publice locale de a atrage finanțări nerambursabile pentru proiecte de interes.

Obiectivele identificate în Strategia de dezvoltare locală pentru zona Câmpia Brăilei contribuie la realizarea obiectivelor de dezvoltare identificate în Planul de dezvoltare regională Sud Est 2014-2020. Astfel printre obiectivele specifice ale Planului de dezvoltare a regiunii se regăsesc:

- Obiectivul specific 3.2 - Sprijinirea dezvoltării firmelor în vederea creșterii competitivității și crearea de noi locuri de muncă;
- Obiectivul specific 7.3 - creșterea calității serviciilor sociale și a infrastructurii de servicii sociale pentru combaterea sărăciei și a incluziunii sociale;
- Obiectivul specific 8.1 - Diversificarea economiei rurale prin creșterea numărului de întreprinderi inclusiv din domeniul nonagricol, încurajarea menținerii și dezvoltării activităților tradiționale din spațiul rural;



- Obiectivul specific 8.3 - Creșterea calitatii vieții în zonele rurale prin dezvoltarea infrastructurii rurale inclusiv prin conservarea și protejarea și dezvoltarea patrimoniului istoric și cultural.

Implementarea Strategiei de dezvoltare locală pentru zona Campia Brăilei este complementară cu Programul Național de Dezvoltare Rurală (PNDR 2014 -2020). Astfel beneficiarii direcți ai măsurilor finanțate prin Strategie pot fi beneficiari direcți sau indirecti ai măsurilor finanțate prin PNDR 2014-2020.

Conform măsurii - M2/1A Formare profesională în mediul rural din cadrul prezentei Strategii pot deveni beneficiari eligibili pentru Submăsurile din PNDR:

- ❖ 6.1 Ajutor la înființarea de societăți pentru tinerii fermieri
- ❖ 6.2 Sprijin pentru demararea de afaceri cu activități neagricole în zonele rurale
- ❖ 6.3 Ajutor pentru începerea activității acordat pentru dezvoltarea fermelor mici

Măsurile cuprinse în cadrul Strategiei de dezvoltare locală pentru zona Campia Brăilei sunt complementare cu Viziunea Guvernului României pentru dezvoltarea clasei de mijloc la sate.

De asemenea măsurile sunt complementare cu:

- Strategia Guvernamentală pentru dezvoltarea sectorului IMM-elaborată de Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri;
- Strategia Națională pentru dezvoltare durabilă a României Orizonturi 2013-2020-2030 elaborată de Guvernul României prin Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice;
- Strategia privind educația și formarea profesională - Perioada de programare 2014-2020;
- Strategia Națională privind Incluziunea Socială și Reducerea Sărăciei;
- Strategia Guvernului României de Incluziune a cetățenilor români aparținând minorității române pentru perioada 2014-2020.



3.4 Modificările Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Asociația “Campia Brailei”

Pe parcursul implementării, Strategia de Dezvoltare Locală a teritoriului GAL Asociația “Campia Brailei”, perioada de programare 2014 - 2020, a suferit modificări pentru a răspunde mai bine contextului local, evoluțiilor legislative și nevoilor reale ale comunității.

În urma bonusării și distribuției fondurilor aferente perioadei de tranziție (FEADR + EURI), GAL Terasa Brailei a beneficiat de suplimentarea alocării financiare a SDL, valoare totală care s-a majorat la 1.231.710,92 euro fiind compusă din:

- Alocare aferentă Sm 19.2 care s-a majorat la 1.141.144,03 euro (1.097.172,68 euro FEADR și 43.971,35 euro EURI);
- Alocare aferentă Sm 19.4 care s-a majorat la 285.286,01 euro.

ANEXA 4 - Planul de finanțare - FEADR					
Suprafață TERITORIUL GAL (km ²)	Populație TERITORIUL GAL (nr. locuitori)	VALOARE TOTALĂ SDL (19.2 + 19.4) (EURO)			
349.00	14	1,382,458.68			
Submăsura	PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ MĂSURĂ (FEADR + BUGET NAȚIONAL) ALOCARE PUBLICĂ FEADR ¹	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/PRIORITATE (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO
19.2	1	M1/1A Înființarea structurilor asociative	100%	1,500.00	3,263.00
		M2/1A Formare profesională în mediul rural	100%	1,763.00	
	2				
	3				
	4				
	5	M4/5C Ferma verde	90%	1,500	1,500
	6	M5/6A Înființarea de activități non-agricole prin achiziții	100%	391,030.68	1.092.409,68
M6/6B Dezvoltarea infrastructurii locale		100%	681.38		
M7/6B Sustinerea serviciilor sociale		100%	20,000.00		
TOTAL 19.2				1,097,172.68	1,097,172.68
19.4	Cheltuieli de funcționare și animare ³			285,286.01	
TOTAL GENERAL - FEADR					1,382,458.69



3.5 Acordul cadru de finanțare

Acordul Cadru de Finanțare Nr. C19400217011620918936 a fost semnat în data de 13.12.2016 cu o valoare totală de 260.669 euro, reprezentând 20 % din total SDL și cuprindea 3 contracte sub-secvente pentru următoarele perioade:

1. Contract sub-secvent 1 a cuprins perioada între data semnării și data de 31.12.2019;
2. Contract sub-secvent 2 a cuprins perioada de implementare 01.01.2020 și 31.12.2021;
3. Contract sub-secvent 3 a cuprins perioada de implementare 01.01.2022 și 31.12.2023.

De la momentul semnării Acordului Cadru de finanțare și până în prezent au fost efectuate câteva modificări prin acte adiționale și notificări ce au cuprins modificarea valorii totale a Acordului Cadru de finanțare, modificarea Anexei I la Acordul cadru de finanțare, Planul de finanțare, Strategia de Dezvoltare Locală.

Măsura 19.4 a jucat un rol esențial în susținerea implementării eficiente a Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Asociația “Terasa Brailei”. Această măsură a avut ca scop acoperirea cheltuielilor de funcționare ale GAL-ului și desfășurarea activităților de animare în teritoriu, contribuind direct la buna desfășurare a procesului de selecție, sprijin și promovare a proiectelor.

În urma modificărilor survenite asupra Acordului Cadru de Finanțare, au rezultat 4 contracte subsecvente, după cum urmează:

1. Contract sub-secvent 1, a cuprins perioada între data semnării și data de 31.12.2019 cu o valoare de 149.865,84 euro;
2. Contract sub-secvent 2, perioada de implementare 01.01.2020 - 31.12.2021 cu o valoare de 59.212,79 euro;
3. Contract sub-secvent 3, perioada de implementare 01.01.2022 - 31.12.2023 cu o valoare de 72.271,84 euro;



4. Contractul sub-sectent 4, perioada de implementare 01.01.2024 - 30.09.2025 cu o valoare de 32.970 euro.

Cele 4 contracte subsecvente au vizat:

- Asigurarea funcționării administrative a GAL-ului, inclusiv salarizarea personalului și costurile de operare;
- Activități de informare și animare, prin organizarea de sesiuni de prezentare, promovare a apelurilor de selecție, precum și oferirea de sprijin tehnic și consiliere beneficiarilor;
- Monitorizarea și evaluarea implementării SDL, inclusiv derularea activităților de analiză, raportare și autoevaluare internă;
- Întărirea capacității instituționale a GAL-ului, prin participarea la sesiuni de formare, schimb de bune practici și consolidarea rețelei locale de parteneri.

Cheltuieli de functionare GAL-ului: 285.286 euro (valoare majorata in urma suplimentarii alocarii financiare SDL ca urmare a distribuirii fondurilor aferente perioadei de tranzitie)

Cheltuielile de functionare se regasesc in :

- Cheltuieli salariale
- Achizitionare calculator, imprimanta multifunctionala
- Dotare minimala
- Materiale pentru animare
- Cheltuieli cu deplasarile
- Cereri de plata
- Cheltuieli utilitati

Responsabili pentru implementarea activitatilor:

- ❖ Animare - personal angajat
- ❖ Lansare si derulare apeluri de selectie - personal angajat
- ❖ Evaluare - personal angajat



- ❖ Selecție - Parteneri (Comitetul de selecție)
- ❖ Monitorizare - personal angajat
- ❖ Cereri de plată - angajați GAL

Perioada luată în considerare la elaborarea Planului de acțiune este 2016-2025

Anul 2016- decembrie

Activități:

- Semnare contract finanțare

Anul 2017 - semestrul 1,2

Activități:

- Întâlniri cu potențialii beneficiari
- Activități de animare la nivelul GAL-ului cu mediatizarea potențialului de dezvoltare a zonei.
- Pregătirea și aprobarea ghidurilor solicitantului

Anul 2018

Activități:

- Animare masuri
- Întâlniri cu potențialii beneficiari
- Monitorizare și evaluare SDL.

Anul 2019

Activități:

- Animare rezultate implementare SDL
- Lansare și derulare apeluri de selecție
- Evaluare și selecție;
- Publicarea raportului de selecție
- Notificarea beneficiarilor
- Semnarea contractelor/ Deciziilor de finanțare
- Monitorizare și evaluare SDL



Anul 2019 - semestrul 2

Activitati:

- Animare rezultate implementare SDL
- Evaluare si selectie;
- Publicarea raportului de selectie
- Notificarea beneficiarilor
- Semnarea contractelor/ Deciziilor de finantare
- Cereri de plata
- Monitorizare si evaluare SDL

Anul 2020-- Anul 2022

- Animare rezultate implementare SDL
- Evaluare si selectie;
- Publicarea raportului de selectie
- Notificarea beneficiarilor
- Semnarea contractelor/ Deciziilor de finantare
- Cereri de plata
- Monitorizare si evaluare SDL

Anul 2023-- Anul 2025

- Animare rezultate implementare SDL
- Evaluare si selectie;
- Publicarea raportului de selectie
- Notificarea beneficiarilor
- Semnarea contractelor/ Deciziilor de finantare
- Cereri de plata
- Monitorizare si evaluare SDL
- Evaluare finala SDL



4. Cadrul de evaluare și metodologia

Evaluarea finală a Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a fost realizată cu scopul de a analiza în mod obiectiv și structurat modul în care aceasta a fost implementată în perioada de referință 13.12.2016 - 30.09.2025, precum și gradul în care obiectivele asumate la momentul elaborării au fost atinse.

Această evaluare urmărește să răspundă la o serie de întrebări esențiale:

- în ce măsură și cum au fost obținute rezultatele planificate prin SDL;
- dacă resursele alocate (umane, materiale, financiare) au fost utilizate eficient și eficace;
- în ce măsură abordarea LEADER și principiile dezvoltării locale plasate sub responsabilitatea comunității (DLRC) au fost aplicate corect și au generat valoare adăugată;
- care este percepția beneficiarilor și a partenerilor locali asupra activității GAL și asupra impactului intervențiilor finanțate;
- ce elemente ale procesului de implementare au funcționat corespunzător și ce aspecte necesită îmbunătățiri.

Evaluarea a avut în vedere întreaga perioadă de implementare, de la semnarea primului contract de finanțare și până la finalizarea celui de-al patrulea contract subsecvent, punând accent pe analiza rezultatelor atinse, a eventualelor decalaje între obiectivele asumate și cele realizate, precum și pe identificarea factorilor care au influențat pozitiv sau negativ atingerea indicatorilor propuși.

Concluziile acestei evaluări finale permit formularea unor recomandări concrete și lecții învățate, utile în vederea îmbunătățirii strategiei de intervenție pentru perioada de programare 2023-2027.

În acest sens, activitatea de evaluare a fost corelată cu procesele de monitorizare desfășurate de echipa GAL, care a urmărit permanent stadiul de implementare și impactul măsurilor finanțate.



Metodele și tehnicile utilizate pentru evaluarea finală a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Asociația “Campia Brailei”, în conformitate cu Ghidul privind evaluarea SDL și selectate de comisia de evaluare ca fiind cele mai adecvate pentru analiza impactului și eficienței intervențiilor, sunt următoarele:

- I. **Studiul / analiza documentelor și analiza datelor administrative;**
 - II. **Analiza date monitorizare ;**
 - III. **Sondajul de opinie.**
- I. **Studiul / analiza documentelor și analiza datelor administrative**

Această metodă a constituit baza procesului de evaluare finală, prin valorificarea documentelor generate pe parcursul întregii perioade de implementare a SDL.

Colectarea și analiza datelor administrative au permis o evaluare obiectivă a modului în care au fost atinse obiectivele stabilite inițial în strategie, precum și a eficienței operaționale a GAL.

Documentele analizate au inclus:

- Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Asociația “Campia Brailei” cu accent pe obiectivele, prioritățile și măsurile de dezvoltare propuse;
- Calendarul apelurilor de selecție și fișele măsurilor;
- Rapoartele intermediare și finale de selecție;
- Graficele lunare și anuale de activitate;
- Situațiile centralizate privind implementarea submăsurii 19.2 (rapoarte lunare și cumulate);
- Anexa 1 - Monitorizare trimestrială a proiectelor finanțate prin SDL;
- Anexa 2 - Monitorizare GAL (transmisă către AM/CDRJ);
- Rapoartele intermediare și finale de activitate transmise către OJ;
- Documente programatice relevante la nivel european pentru perioada 2014-2020.

Prin analiza acestor surse, s-au putut evalua coerența implementării, ritmul de absorbție a fondurilor, conformitatea cu prevederile SDL și impactul real al intervențiilor asupra teritoriului GAL.



În urma analizei efectuate asupra documentelor și datelor administrative au rezultat următoarele:

a) Măsuri cu fonduri din FEADR:

- Total valoare alocată: 1.097.172,68 euro;
- Număr proiecte selectate la nivel de GAL: 20;
- Număr proiecte contractate: 15;
- Valoarea publică a proiectelor contractate: 1.072.408,06 euro;
- Număr contracte reziliate: 0;
- Valoarea contractelor reziliate: 0,00 euro;
- Total sumă plătită până la data de 30.09.2025: 760.925,92 euro.
- Gradul de contractare raportat la alocarea totală: 97,74 %.

Obs: La momentul întocmirii raportului de evaluare, sunt transmise cereri de plata pentru M 5/6A -Infiintarea de activitati non-agricole prin achizitii si M 6/6B -Dezvoltarea infrastructurii locale (FEADR)

b) Măsuri cu fonduri din EURI:

Măsura M 5/6A - Infiintarea de activitati non-agricole prin achizitii - EURI :

- Alocare financiară: 43.971,35 euro;
- Proiecte selectate: 1;
- Proiecte contractate: 1;
- Valoare contractată: 43.971,35 euro
- Proiecte retrase: 0;
- Plăți efectuate: 7.440,15 euro.
- Gradul de contractare raportat la alocarea totală: 100 %

Obs: La momentul întocmirii raportului de evaluare, este transmisă cererea de plata finală pt M5/6A EURI



II. Analiza date monitorizare

Analiza date monitorizare a reprezentat o metodă menită să identifice aspecte calitative și să completeze analiza documentară cu informații obținute în mod direct din activitatea GAL.

În ceea ce privește eficiența administrativă, s-a constatat o implementare solidă și bine organizată a proiectelor, cu o aplicare corectă a criteriilor de selecție și o monitorizare activă a acestora pe întreaga durată de derulare. Personalul GAL a demonstrat un nivel ridicat de competență în gestionarea proiectelor, iar procedurile interne au fost adaptate și îmbunătățite pe parcurs, pentru a răspunde mai bine nevoilor beneficiarilor.

Rezultatele metodei observației sugerează o implementare eficientă a strategiei, dar și oportunități de îmbunătățire a comunicării și suportului oferit beneficiarilor, precum și de simplificare a procedurilor administrative pentru o gestionare mai rapidă și mai fluidă a proiectelor.

III. Sondajul de opinie

Pentru a evalua impactul și eficiența Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) implementată de GAL Asociația "Campia Brailei" pe perioada 2014-2020, a fost realizat un sondaj de opinie destinat principalelor părți interesate și beneficiarilor direcți ai proiectelor finanțate. Sondajul a fost realizat telefonic și față în față. Acesta a avut scopul de a colecta feedback-ul detaliat privind percepțiile și experiențele acestora în legătură cu măsurile și activitățile derulate, cu accent pe identificarea punctelor forte, dar și a eventualelor neajunsuri.

Întrebările din sondaj au fost structurate pentru a evalua într-o manieră obiectivă următoarele aspecte: relevanța măsurilor din SDL în raport cu nevoile teritoriului, contribuția acestora la dezvoltarea economică, eficiența promovării și a acțiunilor de sprijin, precum și impactul proiectelor asupra creării de locuri de muncă



activitati non-agricole	incurajarea infiintarii de activitati non-agricole si crearea de noi locuri de munca?		<i>măsurii- Sondajul de opinie</i>
Crearea de noi locuri de munca		Număr de locuri de muncă noi create-14	<i>Analiza date monitorizare</i>
A crescut numarul proiectelor non-agricole		Numar de proiecte non-agricole-10	<i>Colectarea feedback-ului de la beneficiari privind relevanța măsurii- Sondajul de opinie</i>

TEMA DE EVALUARE: Evaluarea impactului și valorii adăugate a implementării abordării LEADER.

Criterii de evaluare	Intrebari de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Contribuția LEADER în dezvoltarea rurală și locală durabilă	Cum a influențat abordarea LEADER dezvoltarea economică a teritoriului?	Număr de locuri de muncă noi create-14	<i>Colectarea feedback-ului de la beneficiari privind relevanța măsurii- Sondajul de opinie</i>
Crearea de noi locuri de munca		Număr de locuri de muncă noi create-14	<i>Analiza date monitorizare</i>
A crescut numarul proiectelor non-agricole		Numar de proiecte non-agricole-10	<i>Analiza date monitorizare</i>



M 5/6A– Inițierea de activități non-agricole prin achiziții-EURI	43.971,35	43.971,35	7.440,15	Eficacitate financiară ridicată
--	-----------	-----------	----------	---------------------------------

Obs: La momentul întocmirii raportului de evaluare, sunt transmise cereri de plată pentru **M 5/6A** -

Inițierea de activități non-agricole FEADR și EURI și **M 6/6B** - Dezvoltarea infrastructurii locale.

5.2. Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție

Domeniu de intervenție	Eficacitate
6A - Dezvoltarea infrastructurii locale	Eficacitate (potențială) ridicată
6B - Inițierea de activități non-agricole	Eficacitate (potențială) ridicată

6. Răspuns la întrebările de evaluare

Acest capitol analizează implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Asociația “Câmpia Brailei”, urmărind gradul de coerență și relevanță al intervențiilor față de nevoile identificate ale teritoriului. Evaluarea are la bază teme-cheie, criterii și indicatori specifici, fiind realizată prin analiza documentelor strategice și a sondajului de opinie. Scopul este de a evidenția contribuția SDL la dezvoltarea locală, de a identifica impactul abordării LEADER și factorii care au influențat succesul sau limitele implementării.

1. **Tema:** impactul SDL asupra dezvoltării specifice ariei de intervenție 6B (dezvoltarea infrastructurii locale)

Întrebare: În ce măsură proiectele finanțate au avut un impact vizibil în comunitate?



Interpretare: Peste 85% dintre respondenți considera că proiectele finanțate au reușit să răspundă nevoilor identificate anterior pe plan local și beneficiază de noile servicii/infrastructura finanțate.

2. Tema: Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă

Întrebare: În ce măsură a contribuit SDL-ul la încurajarea de activități non-agricole și crearea de noi locuri de muncă?

Interpretare: Peste 90% dintre respondenți au perceput SDL-ul ca având un impact ridicat sau foarte ridicat asupra dezvoltării economice. Crearea de locuri de muncă și sprijinirea noilor afaceri au fost indicatori direcți ai succesului. Aceasta confirmă eficiența operațiunilor în raport cu obiectivele strategice și arată că metoda LEADER este un instrument esențial pentru dezvoltarea economică locală, capabil să transforme resursele în rezultate vizibile.

3. Tema: Evaluarea impactului și valorii adăugate a implementării abordării LEADER

Întrebare: Cum a influențat LEADER dezvoltarea economică a teritoriului?

Interpretare: Metoda LEADER a adus valoare adăugată prin crearea de noi locuri de muncă, crearea de oportunități economice în teritoriu. Un aspect important este creșterea rezilienței prin investițiile mici/medii cu impact local rapid și care reduc dependența de agricultura tradițională și generează valoare adăugată.

Criteriile de evaluare au fost suficient de bine și clar definite, astfel încât au putut fi analizate prin intermediul unor metode de evaluare fezabile. Criteriile de evaluare au reflectat modul ales de GAL pentru a răspunde întrebărilor de evaluare. Ținând cont de faptul că evaluarea a dispus, inevitabil, de resurse limitate, alegerea anumitor criterii de evaluare a însemnat faptul că GAL a considerat că acelea sunt criteriile esențiale care trebuiau analizate pentru a răspunde întrebărilor de evaluare a SDL 2014 - 2020.



7. Factorii de succes și eșec în implementarea SDL

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Asociația “Câmpia Brăilei” în perioada de programare 2014-2020 se structurează în doi piloni: Factori de succes și factori de eșec (sau bariere) cu accent pe lecțiile de învățare.

Analiza factorilor de succes și eșec a fost realizată pe baza datelor administrative, a observațiilor directe din teren, precum și a rezultatelor sondajului de opinie desfășurat în septembrie 2025.

a) Factori de succes

1. Gradul de contractare

Un prim aspect pozitiv este dat de procentul de selecție și contractare a proiectelor. Gradul de contractare raportat la alocarea totală este de 97,74 % FEADR și 100 % EURI.

2. Consultarea comunităților

SDL a fost construită participativ, ceea ce a dus la o mai bună aliniere între priorități locale și finanțări.

De asemenea, prin implicarea comunității locale, implementarea corectă a SDL-ului a reușit să mobilizeze un număr considerabil de beneficiari, contribuind astfel la crearea de locuri de muncă și la revitalizarea economică a teritoriului

3. Echipa tehnică GAL

Un alt factor pozitiv care a dus la finalizarea implementării SDL-ului, a fost flexibilitatea operațională a echipei GAL, prin capacitatea de adaptare a echipei la provocările din teren, prin oferirea de îndrumări suplimentare și ajustarea calendarului de apeluri, a contribuit la depășirea unor blocaje administrative sau financiare.

4. Parteneriatul public-privat

Implicarea activă a autorităților locale, fermierilor și mediul asociativ a asigurat legitimitate și încredere.



5. Colectarea feedback-ului

Nu în ultimul rând, rezultatele sondajului de opinie indică faptul că sprijinul oferit de echipa GAL a fost perceput ca util și eficient, aspect reflectat în răspunsurile majorității participanților, care au considerat implementarea Strategiei ca fiind relevantă pentru dezvoltarea teritoriului.

b) Factori de esec

În ceea ce privește factorii de eșec sau dificultățile întâmpinate în procesul de implementare al Strategiei, un factor clar îl reprezintă dezangajarea și gradul de absorbție sub 100%, reprezentând o pierdere de fonduri față de bugetul total alocat prin SDL.

Un alt factor este contradicția între unele nevoi/necesități identificate în teritoriu la momentul elaborării SDL și lipsa interesului de către potențiali beneficiari la momentul lansării măsurilor specifice. Ținând cont de necesitatea îndeplinirii obiectivelor din SDL s-a procedat la realocări între măsuri care au avut solicitări mai mari din partea potențialilor beneficiari.

Implementarea SDL a demonstrat o capacitate crescută de mobilizare locală și o funcționare eficientă a mecanismului LEADER, însă a evidențiat și limite importante, în special în ceea ce privește absorbția completă a fondurilor și capacitatea de implementare a beneficiarilor.

În ansamblu, SDL-ul implementat de GAL Asociația “Câmpia Brăilei” poate fi considerat un exemplu de bună practică în aplicarea principiilor metodei LEADER, contribuind semnificativ la dezvoltarea durabilă a teritoriului și la activarea resurselor locale într-un mod participativ și adaptat realităților comunității.



Valoarea adăugată datorată metodei LEADER

O temă importantă a evaluării s-a referit la analiza valorii adăugate a abordării LEADER, sau, la modul general, a efectelor acestora asupra sistemelor socio-economice locale.

Când sunt tratate din punct de vedere teoretic, astfel de elemente pot părea abstracte sau rupte de realitate, dar la o analiză atentă, chiar și în situații simple, s-a constatat existența unor oportunități ample care au avut ca rezultat creșterea valorii adăugate a abordării LEADER.

Pentru a analiza și a evidenția valoarea adăugată datorată abordării LEADER, a fost necesară o atenție deosebită privind următoarele aspecte:

- în primul rând, scopul urmărit prin intervenția SDL.
- elemente potențiale de capital social:

Învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, introducerea unor noi forme de auto-reglementare etc.;

- potențiale rezultate adiționale datorate abordării LEADER:

Gradul de inovare în cadrul proiectelor, efectul sinergic și de pârghie în ceea ce privește generarea de noi inițiative, o promovare sporită a inițiativelor de către actorii locali etc.;

- potențiale elemente de administrare locală îmbunătățită:

Îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative, a controlului din partea instituțiilor locale privind procesarea materiei prime și vânzarea directă a produselor locale etc.

8. Concluzii și recomandări

Evaluarea finală a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Asociația “Campia Brailei” relevă un proces amplu și coerent de derulare a intervențiilor finanțate în cadrul submăsurii 19.2, sprijinite administrativ și logistic



de activitățile aferente submăsurii 19.4. Pe parcursul întregii perioade de programare, strategia a urmărit susținerea dezvoltării economice și sociale a teritoriului, cu rezultate semnificative în ceea ce privește absorbția fondurilor și atingerea obiectivelor stabilite.

Principalele concluzii sunt:

- Din totalul fondurilor disponibile prin FEADR și EURI (1.141.144,03 euro), s-a reușit contractarea a 16 proiecte, cu o valoare totală publică de 1.116.379,41 euro- Eficacitate (potentia) ridicată;
- Metoda LEADER a oferit cadrul potrivit pentru implicarea comunităților locale, dezvoltarea parteneriatelor și susținerea inițiativelor locale - un aspect confirmat și de beneficiarii consultați prin sondajul de opinie;
- Au fost lansate și implementate măsuri din mai multe domenii, Măsurile M5/6A și M6/6B-(FEADR) au avut cel mai mare grad de solicitare și absorbție , precum și activități de animare și informare (prin 19.4).;
- Au fost create noi locuri de muncă, au fost înființate afaceri locale, au fost achiziționate echipamente moderne, iar comunitatea a beneficiat de intervenții în infrastructura asociativa si sociala.
- Deși rezultatele sunt per ansamblu pozitive, evaluarea a identificat și unele dificultăți în implementare:întârzieri în derularea anumitor proiecte, dificultăți administrative și de capacitate managerială la nivelul unor beneficiari;
- Sprijinul oferit prin submăsura 19.4, concretizat prin patru contracte subsecvente, a fost esențial pentru asigurarea bunei funcționări, animării și informării beneficiarilor, precum și pentru susținerea etapelor de evaluare și monitorizare.

Pe baza rezultatelor obținute și a aspectelor analizate, se formulează următoarele recomandări pentru viitoarea perioadă de programare:

- Este recomandată o simplificare și flexibilizare a proceselor de selecție, contractare și monitorizare, în special pentru beneficiarii cu capacitate redusă de implementare;



- Echipa GAL ar putea intensifica activitățile de sprijin și consultanță tehnică, inclusiv prin organizarea de ateliere de formare și asistență personalizată în faza de elaborare și implementare a proiectelor;
- Rezultatele sondajului de opinie indică existența unor nevoi noi, neacoperite de actuala strategie. În acest sens, se recomandă actualizarea bazei de date privind necesitățile comunității și includerea unor măsuri mai flexibile în viitoarea SDL;
- Este recomandată documentarea și promovarea exemplor de succes rezultate din implementarea actualei strategii, pentru a inspira noi inițiative și pentru a consolida încrederea în mecanismul LEADER.

Strategia GAL Asociația “Campia Brailei” a reușit să producă un impact pozitiv în comunitate, în ciuda unor obstacole punctuale.

Participarea activă a actorilor locali, combinată cu sprijinul oferit prin structura GAL, a demonstrat eficiența abordării LEADER în sprijinirea dezvoltării rurale. Rezultatele obținute pot constitui o bază solidă pentru formularea unei noi strategii adaptate contextului local și cerințelor viitoarei perioade de programare.